



المنظمة الدولية لأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة

تقرير الأداء والمسائلة لمنتصف المدة  
٢٠١٧-٢٠١٩

منظمة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة بالدول الإفريقية	AFROSAI
مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة بالدول الأفريقية الناطقة باللغة الإنجليزية	AFROSAI-E
مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة بالدول الأفريقية الناطقة باللغة الفرنسية	AFROSAI-F
المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة	ARABOSAI
المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة	ASOSAI
منظمة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة بدول الكاريبي	CARASAI
لجنة بناء القدرات	CBC
مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة بالدول الأوروبية	EUROSAI
منتدى التوجيهات والإصدارات المهنية للإنتوساي	FIPP
بنك التنمية للبلدان الأمريكية	IDB
تعاون الإنتوساي مع الجهات المانحة	IDC
مبادرة الإنتوساي للتنمية	IDI
إطار الإنتوساي للتوجيهات والإصدارات المهنية	IFPP
المجلة الدولية للرقابة المالية العامة	IJGA
المؤتمر الدولي لمنظمة للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة	INCOSAI
المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة	INTOSAI
أداة التقييم الذاتي لنزاهة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة (الانتوساينت)	INTOSAINT
منصة الإنتوساي للتنسيق الإقليمي	IRCP
المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة	ISSAI
لجنة تبادل المعرفة وخدمات المعرفة	KSC
الدورات الجماعية الإلكترونية المفتوحة	MOOC
منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية	OECD
مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة بأمريكا اللاتينية والكاريبيك	OLACEFS
مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة لدول الباسيفيك	PASAI
لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية	PFAC
لجنة المعايير المهنية	PSC
الجهاز الأعلى للرقابة المالية العامة والمحاسبة	SAI
إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة SDG أهداف التنمية المستدامة	SAI PMF
خطة التنمية الاستراتيجية	SDP
فريق العمل المعنى بمهنية الإنتوساي وتعزيز كفاءات المدققين	TFIAP
مبادرة تطبيق المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة	3i
الأمم المتحدة	UN
مجموعة عمل الرقابة على البيئة	WGEA

# جدول المحتويات

٤	..... الملخص التنفيذي
٦	..... رسالة القيادات
٧	..... المنظمة ومهمتها
٨	..... الهدف الأول: المعايير المهنية
٩	..... الهدف الثاني: بناء القدرات
١٠	..... الهدف الثالث: تبادل المعرفة وخدمات المعرفة
١١	..... الهدف الرابع: تعزيز قيمة الإنتوساي كمنظمة دولية
١٢	..... الأولويات الشاملة
	الألوية الشاملة ١: تعزيز وتدعيم استقلالية الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة
	الألوية الشاملة ٢: المساهمة في متابعة ومراجعة أهداف التنمية المستدامة
	الألوية الشاملة ٣: ضمان التطوير والتنسيق الفعال لأهداف ١-٣
	الألوية الشاملة ٤: تحقيق عنصر الاستراتيجية والسرعة في الإنتوساي بحيث تكون في حالة تأهب
	وقادرة على الاستجابة للمنظمات الإقليمية للإنتوساي
	الألوية الشاملة ٥: المصالح / الأولويات المشتركة - التقاء المصالح بناء على الفائدة وتيسير التعاون والاحترافية
	بين المنظمات الإقليمية للإنتوساي
١٣	..... AFROSAI منظمة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة بالدول الإفريقية
١٤	..... ARABOSAI المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة
١٥	..... ASOSAI المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة
١٥	..... CARAOSAI منظمة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة بدول الكاريبي
١٥	..... EUROSAI مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة بالدول الأوروبية
١٧	..... OLACEFS مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة بأمريكا اللاتينية والكاريبيك
١٨	..... PASAI مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة لدول الباسيفيك
١٩	..... الكيانات الرئيسة للإنتوساي
	مبادرة التنمية للإنتوساي
	المجلة الدولية لمراجعة الحسابات الحكومية

# الملخص التنفيذي



وإن أحد المكونات المهمة لنجاح الإنتوساي ينبع من التوجيهات المقدمة من المجلس التنفيذي، وحدد تقرير الأداء والمساءلة للعام الماضي سبع قضايا رئيسية لـ النظر فيها من قبل المجلس التنفيذي، بما في ذلك:

- مواصلة التأكيد على تعزيز استقلال الجهاز الأعلى للرقابة ورفع وعي السلطات التشريعية بأهمية الاستقلالية؛
- استمرار جهود الإنتوساي والأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة في رصد تنفيذ أهداف التنمية المستدامة (SDG) وجدول أعمال الأمم المتحدة ٢٠٣٠؛
- مواصلة التركيز على استخدام معايير الإنتوساي من قبل الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة، بما في ذلك الحاجة إلى بيانات موثوقة حول مدى استخدام الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة للمعايير
- دعم إطار عمل الإنتوساي للتوجيهات والإصدارات المهنية (IFPP) ومنتدى التوجيهات والإصدارات المهنية للإنتوساي (FIPP)، وكذلك زيادة الوعي بين الأجهزة العليا للرقابة حول العملية وأهمية تطوير ومراجعة المعايير الدولية للرقابة.
- الاعتراف بإنجازات للمنظمات الإنتوساي الإقليمية وأهميتها والحاجة إليها وخاصة فيما يتعلق بالتواصل والموارد والتكنولوجيا.
- استمرار التركيز على استخدام الأدوات والمبادرات الرئيسية، بما في ذلك المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة، ومبادرة التنفيذ (3i)، وأداة النزاهة في الإنتوساي (IntoSAINT)، وإطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة (SAI PMF)؛
- استخدام الفائض المتراكم من أموال الإنتوساي لتسهيل التقدم في إنجاز مهمة الإنتوساي وخططها الاستراتيجية.

حققت المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة (الإنتوساي) تقدماً في سبيل تحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية ٢٠١٧-٢٠٢٢ والأولويات الشاملة في الغالبية العظمى من المشاريع والمبادرات على الصعيد الدولي تماشياً مع الخطة الثابتة لخططها الاستراتيجية ٢٠١٧-٢٠٢٢ المبينة على النتائج وأولوياتها الشاملة، وتسير معظم المشاريع والمبادرات وفقاً للجدول الزمني، ويبين هذا التقدم على مساهمات الإنتوساي، وأهميتها المستمرة، وارتباطها بمجتمع المساءلة والمراجعة لأنه يعزز من الحوكمة على النطاق الدولي. وفي ظل العقبات والتحديات التي تواجه الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة يبرز دور المنظمة وأجهزتها التابعة لها في تقديم الدعم المتبادل من أجل تعزيز قدرة تلك الأجهزة لتحقيق أهدافها وتحسين الرقابة الحكومية.

ويوثق تقرير الأداء والمساءلة لعام ٢٠١٩ لمنتصف المدة مدى التقدم في تنفيذ الخطة الاستراتيجية للإنتوساي لمنتصف ٢٠١٧-٢٠٢٢ وتحديث تقرير الأداء المساءلة لعام ٢٠١٨ الذي تمت الموافقة عليه من قبل المجلس التنفيذي وتم نشرها على موقع الإنتوساي باللغة العربية والإنجليزية الفرنسية والألمانية والإسبانية.



- تعزيز التواصل في الإنتوساي والمنظمات الإقليمية؛
- التركيز على احتياجات الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة العاملة في الموضوعات الصعبة والأكثر تعقيدا؛
- رفع مستوى الوعي بين الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة، بشأن المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة ١٢، "مؤسسة نموذجية يتحذى بها" يعني الالتزام بأعلى درجة ممكنة بمعايير التدقيق ووضع رقابة جودة وضمان اليات الجودة؛
- تزويد معلومات كافية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة حول تنفيذ التوجيهات والإصدارات المهنية.
- التركيز على برامج تنمية القدرات على المستوى الإقليمي.

في حين حقق المجلس التنفيذي، وهيئات الإنتوساي الدولية، ومنظماتها الإقليمية تقدما في هذه القضايا من خلال مجموعة متنوعة من المبادرات منذ اجتماع المجلس لعام ٢٠١٨، إلا أنها لا تزال ذات أهمية للمجلس التنفيذي. وتقتصر قيادة لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية (PFAC) والأمانة العامة (GS) حذف بند استخدام الفائض المتراكم على اعتبار أن ميزانية الثلاث سنوات المقترحة والتغييرات المطروحة ذات الصلة بالنظام الأساسي للإنتوساي من شأنها تسهيل صرف مبلغ ٤٠٠,٠٠٠ يورو من فائض الأموال لرؤساء الاهداف الأربعة خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢٢.

ويشمل هذا التقرير أيضا خمس قضايا جديدة للنظر فيها من قبل المجلس التنفيذي استنادا إلى المعلومات المقدمة من رؤساء الأهداف والمنظمات الإقليمية:



## رسالة من الأمانة العامة للإنٹوساي ولجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية

وفي فبراير ٢٠١٩، التقينا برئيس البنك الدولي بالنيابة لمناقشة استقلال الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة، ونتج عن هذا الاجتماع إجراءات من البنك لتعزيز استقلال الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة كجزء من أجندة التنمية العالمية وكذلك تعزيز التنسيق حول الاستقلالية بين المانحين، ومبادرة الإنٹوساي للتنمية، ومنظمة الإنٹوساي.

وبالإضافة إلى ذلك، سنتناول هذه التحديات من خلال تعاون الإنٹوساي مع الجهات المانحة (IDC) وتنفيذ استراتيجيتها الجديدة للفترة ٢٠٢٠-٢٠٣٠ والتي تمت الموافقة عليها في اجتماع اللجنة التوجيهية لتعاون الإنٹوساي مع الجهات المانحة في طوكيو في يوليو ٢٠١٩.

نيابة عن الأمانة العامة للإنٹوساي ولجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية، يسعدنا تقديم هذا التقرير لتحديد سير العمل في منتصف المدة في تنفيذ الخطة الاستراتيجية ٢٠١٧-٢٠٢٢، وبشكل عام، أثبتت الإنٹوساي تقدم قوي نحو أهدافها والأهداف الاستراتيجية، ويوضح التقرير العديد من الإنجازات الرئيسية. وفي الوقت نفسه، يقدم هذا التقرير أيضاً العديد من أبرز التحديات وإجراءات التخفيف المقترحة.

وتتعلق مجموعة واحدة من التحديات بنتائج الدراسة الدولية التي نفذتها مبادرة الإنٹوساي للتنمية (IDI) لعام ٢٠١٧ والتي أظهرت الشواغل والتوجهات عند بعض الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة، بما في ذلك التهديدات التي تستهدف استقلالها، ونشر التقارير للعامة، والشفافية. ولقد سعينا بنشاط لمعالجة هذه القضايا من خلال المشاركة مع المانحين ومبادرة الإنٹوساي للتنمية ومنظمة الإنٹوساي والأمم المتحدة، وغيرها من أصحاب المصلحة.

# المنظمة ومهمتها

ونود أن نعرب عن امتناننا لجميع هيئات الإنتوساي التي ساهمت في هذا التقرير، بما في ذلك رئيس مجلس الإنتوساي التنفيذي، الدكتور حارب سعيد العميمي (الإمارات العربية المتحدة) والنائب رئيس مجلس الإنتوساي التنفيذي والرئيس القادم للإنتوساي، أليكسي كودرين (الاتحاد الروسي)، ولجنة المعايير المهنية (محكمة المدققين الأوروبية والبرازيل)، ولجنة بناء القدرات (جنوب إفريقيا والسويد) ولجنة تبادل المعرفة وخدمات المعرفة (الهند)؛ اللجنة المشرفة على القضايا الناشئة (الإمارات العربية المتحدة)؛ ومنظمات الانتوساي الإقليمية السبعة (الافروساي، الألبانوساي، الألبانوساي، الكاروساي، اليوروساي، الأولاسيفس، الباساي) ومبادرة الإنتوساي للتنمية والمجلة الدولية للرقابة الحكومية وأعضاء المجلس التنفيذي.

وقع عليها

-الدكتور. حسام العنقري، رئيس لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية  
- السيد. دادارو، نائب رئيس لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية  
الدكتورة. مارجيت كراكر، الأمينة العامة للإنتوساي

سبتمبر ٢٠١٩



## الإنتوساي - خلفية ومهمة

الإنتوساي هي منظمة مستقلة حيادية مهنية غير سياسية نشأت لتقديم الدعم المتبادل، وتعزيز تبادل الأفكار والمعرفة والخبرات؛ وتمثل الصوت المتعارف عليه للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة؛ وتزويد القطاع العام بمعايير رقابية ذات جودة عالية، وتعزيز الحوكمة الرشيدة؛ التطوير من قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة والتحسين المستمر.

وتتمثل مهمة المنظمة في تعزيز الحوكمة الرشيدة من خلال تمكين الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة لمساعدة حكوماتهم في تحسين الأداء، وتعزيز الشفافية، وضمان المساءلة، والحفاظ على المصداقية، ومكافحة الفساد، وتعزيز الثقة العامة، وتعزيز كفاءة استلام واستخدام الموارد العامة وفعاليتها لصالح المواطنين.

وتم إعداد خطة الإنتوساي الاستراتيجية ٢٠١٧-٢٠٢٢ حول أربعة أهداف رئيسية، وخمسة أولويات شاملة لعدة قطاعات توفر الاستراتيجية الشاملة للإنتوساي لتوجيه جهودها لتقديم الدعم المتبادل للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة.

وتعزيز تبادل الأفكار والمعرفة والخبرة بين مجتمع المساءلة الدولي.

“

بشكل عام، لقد أظهرت الإنتوساي تقدم قوي نحو أهدافها والأهداف الاستراتيجية ... ونود شكر جميع هيئات الإنتوساي التي ساهمت في هذا التقرير.

”

وإدراكاً لأهمية تقييم الأداء، تنص الخطة الاستراتيجية إلى جمع المعلومات ومراجعتها من قبل الأمانة العامة ولجنة السياسات والشؤون الإدارية والمالية - بالتنسيق مع هيئات الإنتوساي الرئيسية الأخرى حول التقدم نحو أهداف الخطة والأولويات الشاملة، وإعداد قائمة بنود بالإجراءات لينظر فيها المجلس التنفيذي، وتقديم هذه المعلومات في تقرير تقييم الأداء. ووفقاً للخطة الاستراتيجية، سيتم تقديم هذا التقرير إلى أعضاء الإنتوساي وأصحاب المصلحة الخارجيين، ونشره في المجلة الدولية للرقابة الحكومية، والاطلاع عليه على موقع الإنتوساي.

ويلتزم هذا التقرير بهيكل الخطة الاستراتيجية، مع تسليط الضوء على سير العمل والإنجازات الرئيسية والتحديات المتعلقة بالأهداف الاستراتيجية الأربعة والأولويات الخمس الشاملة.

# الهدف الأول: المعايير المهنية



تعزيز وجود أجهزة عليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة تتسم بالقوة والاستقلالية وتعدد التخصصات، وتشجيع الحكم الرشيد عن طريق: (١) دعم المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة وتوفيرها والحفاظ عليها؛ (٢) والاسهام في وضع معايير مهنية مناسبة وفعالة واعتمادها.



التوجيهات والإصدارات وإضافة روابط الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة الخاصة بترجمتها اللغات الغير رسمية في موقع [www.issai.org](http://www.issai.org).  
• التحسين من التخطيط واستخدام الموارد مع وضع الخطة الاستراتيجية لإطار التوجيهات والإصدارات المهنية للإنتوساي لعام ٢٠٢٠-٢٠٢٢.  
• المساهمات في برنامج تنفيذ مبادرة للإنتوساي للتنمية الخاص بالخاص بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة (٣١) وفقاً للشروط المرجعية الموقعة من قبل مبادرة الإنتوساي للتنمية ولجنة المعايير المهنية ولجانها الفرعية.

في حين حققت لجنة المعايير المهنية تقدماً واضحاً نحو الهدف الأول إلا أنها تراقب عن كثب المجالات التي تشهد تأخراً عن الجدول الزمني وبناءً عليه تتخذ الإجراءات المناسبة.  
وعلى وجه التحديد:

• الاتصال الفعال لضمان فهم الإجراءات والهياكل التنظيمية في إعدادات المعايير حرصاً على تنفيذ جميع المشاريع خلال إطار زمني معقول.  
• توفير بيانات الرصد الموثوقة لتطبيق المعايير الدولية من قبل الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة. وتواجه هذا التحدي لجنة المعايير المهنية وتقوم على تحديد الطول المحتملة عن طريق تعزيز التواصل مع الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة والاتصال مع الهيئات الأخرى للإنتوساي والمنظمات الإقليمية.

بإشراف من الجهاز الرقابي البرازيلي، رئيس لجنة المعايير المهنية (PSC)، ومحكمة المدققين الأوروبية نائب رئيس اللجنة، حققت اللجنة تقدماً كبيراً نحو الأهداف الاستراتيجية للهدف الأول وتشمل الإنجازات الرئيسية وهي كالآتي:

• إطلاق إطار التوجيهات والإصدارات المهنية للإنتوساي (IFPP) بعد انتقاله من إطار المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة. ويمكن الاطلاع على الإطار الموقع الجديد [www.issai.org](http://www.issai.org).

• توحيد الهياكل والعمليات الجديدة المعتمدة في الإنتوساي ٢٠١٦، من ضمنها: منتدى التصريحات المهنية الخاصة بالإنتوساي (FIPP)، وتطبيق مراجعة الإجراءات القانونية، وتطبيق خطة التنمية الاستراتيجية (SDP) ٢٠١٧-٢٠١٩.  
• إنشاء هيئة استشارية مستقلة لوضع المعايير مع تجديد الالتزام من جانب أصحاب المصلحة الخارجيين كشركاء مستشارين ودمجها مع هيئات استشارية جديدة.

• إطلاق مبادرة إثبات المفهوم لوظيفة الدعم الفني لوضع معايير تستند أساساً على المساهمات العينية، والتي سوف تتألف من مدققين من ذوي الخبرة والمهارة يعملون بدوام كامل بجانب مجموعات المشروع ومنتدى التوجيهات والإصدارات المهنية للإنتوساي لتحسين جودة التوجيهات والإصدارات الإنتوساي.

• إصرار تقدمهم في تحديد احتياجات مجتمع الإنتوساي التي يمكن الاسترشاد بها في عملية وضع المعايير واقتراح لإنشاء شبكة مكونه من مسؤولين لتقديم آراءهم حول استخدام المعايير.

• تحقيق تقدمهم في جودة الترجمات مع الترتيبات الجديدة لترجمة



# الهدف الثاني: تطوير القدرات



تدعيم الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة لتنمية وتطوير قدراتها لتحقيق الحد الأقصى من القيم والمزايا المقدمة للمجتمع، عن طريق: (١) تعزيز تطوير القدرات والإمكانات المهنية لضمان استقلالية الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة والمنظمات الإقليمية (٢) تقديم المعلومات الداعمة لاتخاذ القرار من جانب الإنتوساي فيما يتعلق بشؤون تطوير القدرات في الجهاز الأعلى للرقابة المالية العامة والمحاسبة؛ (٣) التعاون مع المتبرعين، والشركاء المعنيين وأصحاب المصلحة.



- الاستمرار في تبادل الخبرات والمعرفة والتوجيه من خلال الموقع الخاص بورشات العمل على مراجعة النظراء والتدقيق التعاوني لتعزيز جهود بناء القدرات من خلال (١) تنفيذ الدراسة الدولية لمراجعة النظراء لعام ٢٠١٩، وقد تم عرض نتائجها على لجنة بناء القدرات وموقع مجلة الإنتوساي الدولية للمراجعة الحكومي، وتقديم إضافة إلى محتوى الندوة التدريبية لمراجعة النظراء المزمع لعام ٢٠٢٠؛ و (٢) الاحتفاظ بسجل مرئي لأكثر من ١٠٠ تجربة في المراجعة التعاونية، وإعداد مدونة تدريبية في تطبيق ISSAI ٥٨٠٠ باللغتين الإنجليزية والإسبانية.
- تدريب ٥٧ مشرفاً لأداة النزاهة الانتوساينت (intoSAINT) في أربعة أقاليم وتسهيل استخدام الأداة بواسطة الكاروساي واليوروساي والباساي لتعزيز النزاهة والمصداقية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة، وقد تم إجراء إضافات على دليل IntoSAINT ليشمل آخر التطورات في المنظمات الإقليمية التابعة للإنتوساي.
- رفع مدونات بشكل منتظم عن التجارب المتعلقة بتنمية القدرات على موقع لجنة بناء القدرات الإلكتروني ليكون الموقع مصدر ومرجع لاستقاء المعلومات حول تنمية القدرات، وتحديث الدليل الرئيس للجنة بناء القدرات الذي يستهدف تعزيز الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة؛ دليل لتحسين الأداء متوفر باللغات العربية والإنجليزية والفرنسية والإسبانية.
- إنشاء مجموعة عمل جديدة لدعم التعاون بين النظراء، وهو النمط المفضل لبناء القدرات بين الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة.
- الاستمرار في الاستعانة باجتماعات لجنة بناء القدرات السنوية لتحديد تحديات تطوير القدرات والفرص التي تسهل إمكانية الوصول الى الحلول. وهذا العام، حددت لجنة بناء القدرات عدة مواضيع منها إعداد القيادات، ومراجعة أنظمة مراقبة الجودة وضمان الجودة، ودعم بناء القدرات بين الأجهزة الرقابية النظيرية.

- ضمان التركيز المناسب والتنسيق فيما يتعلق بالقضايا ذات العلاقة الاستراتيجية في تطوير القدرات لتشمل التعاون مع رؤساء الاهداف الأخرى ومبادرات الإنتوساي للتنمية وقيادة أقاليم الإنتوساي منصة التنسيق، والمنتدى الإقليمي للجنة تطوير القدرات، والاجتماعات السنوية للجنة تطوير القدرات.
- إتمام العمل الذي خلفه الاجتماع السادس والسنتين للمجلس التنفيذي من خلال الانتهاء من البحث عن الآليات التمكينية اللازمة لتنظيم التطوير المهني في الإنتوساي؛ ووضع الصيغة النهائية لدليل المسارات المهنية للمدقق الخاص بالأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة؛ ومراجعة إطار الكفاءات للإنتوساي لموظفي مدققي القطاع العام في الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة بحيث يمكن أن يبدأ العمل بين عامي ٢٠٢٠ و ٢٠٢٢ على إطار الإصدارات المهنية عن كفاءات المدقق كما هو منصوص عليه في IFPP.
- القيام بالمهام الإشرافية على تطبيق إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة SAI PMF العالمي وفقاً لاستراتيجية التنفيذ ٢٠١٧-٢٠١٩ وخطط التنفيذ العالمية السنوية المصاحبة؛ والاستمرار في تعزيز أداة PMF بين هيئات الإنتوساي الإقليمية وأصحاب المصلحة الأساسيين؛ ومع مبادرة الإنتوساي للتنمية، وتطوير استراتيجية SAI PMF لتتمكين تنفيذها في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢٢.
- مساعدة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة العاملة في قضايا معقدة وصعبة من خلال المواد المستخدمة في الدعوة، والمنتديات، والدورات المستفاد، وتبادل الخبرات، والندوات.
- تنظيم اجتماعات لمنصة تنسيق أقاليم الإنتوساي (IRCP) في يونيو ٢٠١٨ ومايو ٢٠١٩ للتركيز على تحسين التعاون ومواءمة الجهود في الإنتوساي بهدف تقديم الدعم لتطوير القيادة بشكل أفضل؛ ورفع جودة المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة ISSAI وتطبيقها؛ ومراقبة الجودة وأنظمة ضمان الجودة؛ ومراقبة الأداء والقياس وإعداد التقارير؛ والاتصالات الداخلية والخارجية، ومراجعة أهداف التنمية المستخدمة.

9 • تقديم الدعم المستمر لتعزيز المنظمات الإقليمية كلما ازداد تركيزها على المهنية وخلق قيمة لأعضائها.

# الهدف الثالث: تبادل المعرفة وخدمات المعرفة



يشجع الجهاز الأعلى للرقابة المالية العامة والمحاسبة على التعاون والمشاركة والتحسين المستمر عن طريق تطوير المعرفة وتبادل المعرفة وخدمات المعرفة، بما في ذلك: (1) إنتاج ومراجعة منتجات الإنترنت؛ (2) توفير المعايير وتشغيل بوابة مجتمعية، و(3) إجراء دراسات على أفضل الممارسات وأبحاث حول القضايا ذات الاهتمامات والمصالح المشتركة.



وطبقات النقاش، ووسائل التواصل الاجتماعي، ومجلات الإنترنت والأسوساي.

• تعزيز مشاركة أصحاب المصالح مع الهيئات الدولية مثل لجنة بازل المعنية بالرقابة المصرفية وصندوق النقد الدولي والبنك الدولي ومبادرة الإنترنت والتنمية والأمم المتحدة وأقاليم الإنترنت.

وفي حين أحرزت لجنة تبادل المعرفة وخدمات المعرفة (KSC) تقدماً كبيراً نحو الهدف 3 وهي تسير في الطريق الصحيح لتحقيق الهدف الاستراتيجي، إلا أنها حددت مجالات تأخرت عن موعدها المقرر وتعمل على اتخاذ إجراءات التخفيف المناسبة. وعلى وجه التحديد، أحاطت اللجنة عن تأخر في إعداد التصريحات الخاصة بالمشتريات الحكومية؛ وتوحيد ومواءمة الأدلة الإرشادية الخاصة بالرقابة على الخصخصة، والدين العام والمعونات المرتبطة بالكوارث؛ ومشروع بحثي حول "مشاركة المواطن في التدقيق الحكومي".

“

وتشمل الإنجازات الرئيسية تجديد البوابة المجتمعية لتكون بمثابة مركز معلومات لوثائق الإنترنت

”

بإشراف من الجهاز الرقابي الهندي، رئيس لجنة تبادل المعرفة والخدمات (المعرفية KSC) قامت اللجنة بتحقيق تقدم ملموس نحو الهدف المنشود رقم 3 وتم القيام بإنجازات رئيسية وهي كالتالي:

• دمج مختلف المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة لتبسيط الوثائق الخاصة بإصدار الإصدارات المهنية للإنترنت وملائمتها (IFPP) ووضع إصدارات جديدة. بالإضافة إلى ذلك، تعمل سبع مجموعات عمل على صياغة إرشادات جديدة، وأبحاث، أو مجموعة أدوات رقابية حول مواضيع مختلفة.

• تجديد البوابة المجتمعية بهدف دمج مواقع مجموعات العمل الخاصة بلجنة تبادل المعرفة وخدمات المعرفة (KSC) بحيث تعمل كمركز لوثائق الإنترنت. وتركز البوابة على مساعدة المدققين على المستوى الميداني في الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة وتقديم الدعم لجميع لغات الإنترنت. وهذا يتضمن أيضاً مرافق مثل مجتمع الممارسة (مجموعة لإجراء المناقشات وتبادل الوثائق)، واستطلاعات الرأي، والتسجيل، والدراسات، والاجتماعات التي تتم عبر الاتصال المرئي، والندوات.

• القيام بمشاريع بحثية شاملة حول الرقابة على التأهب لحالات الطوارئ ومشاركة المواطنين في المراجعة الحكومية، بقيادة الجهاز الأعلى للرقابة المالية العامة والمحاسبة في غواتيمالا والجهاز الأعلى للرقابة المالية العامة والمحاسبة، على التوالي.

• استحداث المعرفة ونشرها من خلال العروض التقديمية الورقية، وقواعد بيانات عمليات التدقيق الرئيسية، وأفضل الممارسات وورش العمل،

# الهدف الرابع: تعزيز قيمة الإنتوساي كمنظمة دولية



تنظيم وإدارة منظمة الإنتوساي بطرق من شأنها تعزيز ممارسات العمل الاقتصادية بكفاءة وفعالية، واتخاذ القرارات في الوقت المناسب، وممارسة الإدارة الفعالة، والاحتفاظ في نفس الوقت بكامل الاعتبار للاستقلالية الإقليمية، والتوازن، والنماذج والمقاربات المختلفة للأعضاء من الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة .



المالية العامة والمحاسبة بين المانحين وتسهيل تدفق الأموال من الجهات المانحة إلى الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة من خلال طرق التمويل المختلفة.

• تطبيق ترتيبات حوكمة جديدة لتعاون الإنتوساي مع الجهات المانحة. ويشمل الترتيب الجديد من بين جملة أمور أخرى: (١) دمج للأمانة العامة في وحدة المؤسسات العالمية التابعة لمبادرة الإنتوساي للتنمية، (٢) وتعزيز الكفاءة، (٣) وتمكين الجهاز الأعلى للرقابة والقيادة المانحة من تعزيز تركيزها على زيادة تدفق الأموال من الجهات المانحة إلى الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة وتعزيز إجراءات التواصل والمناصرة بشأن القضايا الرئيسية مثل استقلال الجهاز الأعلى للرقابة.

• المشاركة في الحوار الاستراتيجي السنوي الأول مع مجلس مبادرة الإنتوساي للتنمية في مارس ٢٠١٩ لتبادل المعلومات حول القضايا الرئيسية التي تؤثر على الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة. وخلال هذا الحوار، تبادل المشاركون الأفكار ووجهات النظر حول استقلالية الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة ومساعدة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة التي تمر بظروف صعبة، واستراتيجية التعاون طويلة الأجل. وتمثل هذه المناقشات بمثابة مدخلات رئيسية لوضع استراتيجية جديدة للتعاون الذي تمت الموافقة عليه في يوليو ٢٠١٩ في اجتماع اللجنة التوجيهية في طوكيو وسوف تغطي هذه الفترة ٢٠٢٠-٢٠٣٠.

• تعزيز الاتصال عبر الإنتوساي، من خلال مجلة الإنتوساي وتسهيل النقاش حول التواصل في اجتماع ٢٠١٩ لمنصة الإنتوساي للتنسيق الإقليمي. ففي هذا الاجتماع، رصد ممثلو المنظمات الإقليمية للإنتوساي الفرص المتاحة لمواصلة تعزيز التواصل، بما في ذلك ضمان سهولة الوصول إلى المعلومات؛ وتنسيق موقع الإنتوساي والبوابة الالكترونية وتوضيح الأغراض المخصصة لها؛ وأيضاً ترجمة الوثائق الرئيسية وتحديثها. وستتولى لجنة السياسات الإدارية والمالية هذا الامر، إضافة إلى ضمان المزيد من التواصل الفعال حول هذا الأمر من قبل المجلس التنفيذي.

تسعى لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية في ظل قيادة الجهاز الأعلى للرقابة المالية العامة والمحاسبة في السعودية (رئيساً) والجهاز الأعلى للرقابة المالية العامة والمحاسبة في الولايات المتحدة الأمريكية (نائب الرئيس) إلى الوفاء بالتزاماتها في ظل الهدف ٤. وتشمل الإنجازات الرئيسية التي تحققت:

• رصد تنفيذ الخطة الاستراتيجية. ففي نوفمبر ٢٠١٨ تم الحصول على موافقة المجلس التنفيذي على أول تقرير أداء ومساءلة في الإنتوساي والذي يوضح القضايا التي سينظر فيها من قبل المجلس التنفيذي. وقد تمت ترجمة التقرير إلى اللغة العربية، الفرنسية، الألمانية، والإسبانية وتم نشره على موقع الإنتوساي.

• العمل بشكل وثيق مع الأمانة العامة للإبقاء على سلامة الوضع المالي. وقد حصلت الإنتوساي على رأي رقابي غير متحفظ بشأن قوائمها المالية ٢٠١٨، بعد مراجعتها من قبل الجهاز الرقابي في غانا وليتوانيا. وعلى المستوى الاقتصادي، ينصف عام ٢٠١٨ عاماً آخر من النجاح للإنتوساي، حيث ارتفع صافي الأصول بما يتجاوز ٦,٠٠٠ يورو إلى مليون يورو. وعلى نفس المنوال من المتوقع أن يكون الوضع المالي للعام ٢٠١٩ إيجابياً.

• التعاون داخل الإنتوساي لإحداث تغييرات على الأنظمة والقواعد المالية والحصول على موافقة المجلس التنفيذي بما يخص معايير لتقييم الاستخدامات المقترحة لفائض الأموال المتراكمة لرؤساء أهداف الإنتوساي. ولذلك سيتم تعليق موافقة المجلس التنفيذي لميزانية الأعوام الثلاثة (٢٠٢٠-٢٠٢٢) والاقتراحات المقدمة لإجراء تغييرات على نظام الإنتوساي لتحديد طريقة صرف فائض الأموال، إلى حين الانتهاء من تقييم لجنة السياسات الإدارية والمالية للاقتراحات المقدمة من قبل رؤساء الأهداف لاستخدام ما يعادل ٤٠,٠٠٠ يورو من فائض الأموال.

• دعم نجاح تعاون الإنتوساي مع الجهات المانحة. فقد ارتفع إجمالي الدعم السنوي من المانحين إلى الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة بين ٢٠١٢ و٢٠١٨ من ٥٤ مليون دولار إلى ٨٣ مليون دولار. فقد تم صرف نسبة من هذا التمويل من خلال التعاون، حيث رفع التعاون الوعي باحتياجات تنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة

# الأولويات الشاملة

## الأولوية الشاملة ١

تعزيز وتدعيم استقلالية الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة:

تدعو الإنتوساي بشدة وتعمل على تعضيد إطارات العمل الدستورية والقانونية التي تطالب بتنفيذ مهام الرقابة المالية الشاملة ومراجعة الحسابات، بحيث يكون لها وصول غير مقيد لجميع المعلومات المطلوبة والسماح بالنشر الغير مقيد لجميع تقارير الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة، وتعمل الإنتوساي على تدعيم الأجهزة العليا للرقابة من حيث استقلاليتها المالية والتنظيمية بشكل يتطابق مع اعلان لوما (المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة ١) وإعلان المكسيك (المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة ١٠).

وفي عام ٢٠١٧ أعلنت مبادرة الإنتوساي للتنمية (IDI) عن نتائج أحدث دراسة أجرتها والبيانات المتعلقة بها وتحليلها أثناء انعقاد اجتماع لجنة السياسات المالية والإدارية (PFAC) واجتماعات المجلس التنفيذي، بما في ذلك معلومات عن استقلال الأجهزة العليا للرقابة والمحاسبة. وبعد ذلك، لخص الأمين العام للإنتوساي النتائج الواردة في رسالة إلى الأمم المتحدة لزيادة الوعي بين الدول الأعضاء في الأمم المتحدة فيما يتعلق بالدور الهام المتمثل في توفير الاستقلال الكافي للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة حتى يتمكنوا من القيام بعملهم. وذلك نتيجة لقرار المجلس التنفيذي في عام ٢٠١٨، حيث تواصل الأمين العام مع جميع أعضاء الإنتوساي طالباً أن يكتبوا إلى مبعوثيهم الدائمين في الأمم المتحدة لدعمهم في زيادة الوعي بأهمية استقلال الجهاز الأعلى للرقابة لدى الأمم المتحدة.

وفي فبراير ٢٠١٩، التقى الأمين العام للإنتوساي رئيس تعاون الإنتوساي مع الجهات المانحة ونائب التعاون برئيس البنك الدولي بالإنابة بهدف رفع الوعي بشأن استقلال الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة. وقد أظهر البنك الدولي اهتماماً قوياً بعمل الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة وإنجازاتها وعبر عن دعم البنك الدولي لتعزيز وجود أجهزة رقابية مستقلة في جدول أعمال التنمية الدولية لمجتمع المانحين، في حين قام أيضاً بإشراك المديرية الإقليمية والقطرية حول هذا الموضوع. بالإضافة إلى ذلك، يلعب استقلال الجهاز الأعلى للرقابة دور بارز في الاستراتيجية الجديدة لتعاون الإنتوساي مع الجهات المانحة للفترة

## الأولوية الشاملة ٢

المساهمة في متابعة ومراجعة أهداف التنمية المستدامة:

تلعب الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة دوراً هاماً في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة. ولذلك، أطلقت الإنتوساي العديد من المبادرات لدعم الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة في تقديم مساهمة أساسية في نجاح خطة ٢٠٣٠ وأهداف التنمية المستدامة، ودور الأجهزة للرقابة المالية العامة والمحاسبة فيما يتعلق بمراجعة ورصد تنفيذ

أهداف التنمية المستدامة، على سبيل المثال، كانت من أحد المواضيع التي تحتل مركزاً رئيساً في الإنكوساي الثاني والعشرون في أبو ظبي في عام ٢٠١٦. وأكد المؤتمر على الرغبة الشديدة لدى الأجهزة للرقابة المالية العامة والمحاسبة في إجراء عمليات التدقيق والمراجعة فيما يتعلق بأهداف التنمية المستدامة.

ومنذ الإنكوساي الثاني والعشرون، أكمل أكثر من ١٠٠ من الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة عمليات مراجعة متعلقة ببرنامج أهداف التنمية المستدامة (بعضها مازال تحت التنفيذ)، مع مراعاة الحاجة إلى نهج رقابي شامل وإدراج أصحاب المصلحة الخارجيين.

بالإضافة إلى ذلك، تلعب الإنتوساي دوراً نشطاً في متابعة ومراجعة خطة الأمم المتحدة ٢٠٣٠ للتنمية المستدامة والمنتدى السياسي رفيع المستوى (HLPF) بشأن التنمية المستدامة. وفي ١٨ يوليو ٢٠١٨، نظمت الأمانة العامة للإنتوساي، بالتعاون مع الأمم المتحدة والممثلين الدائمين للنمسا وكندا لدى الأمم المتحدة، نظمت حدثاً أثناء انعقاد المنتدى السياسي رفيع المستوى. وركزت المناقشة على النتائج المحققة في إطار مراقبة استعداد الحكومات الوطنية لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة. وقدم ممثلو الأجهزة العليا للرقابة تجاربهم في عمليات الرقابة على الأداء، مؤكدة قدرة الأجهزة العليا للرقابة على تولي مهمة استشارية مهمة. وفي يوليو ٢٠١٩، عرضت الإنتوساي مرة أخرى مبادراتها المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة في HLPF. وأخيراً، المساعدة في ضمان تحقيق خطة الأمم المتحدة ٢٠٣٠ والدور البارز لأهداف التنمية المستدامة في الاستراتيجية الجديدة المعتمدة من تعاون الإنتوساي مع الجهة المانحة في يوليو ٢٠١٩.

## الأولوية الشاملة ٣

ضمان التطوير والتنسيق الفعال للأهداف ١-٣

يجتمع ممثلو رؤساء الأهداف سنوياً لمناقشة القضايا ذات الاهتمام المشترك والمسؤوليات المشتركة، بهدف تحسين الاتصال والتنسيق وتجنب التداخل. وهذا التعاون يؤدي إلى تحسين الجودة والكفاءة في العمليات، لصالح أعضاء الإنتوساي.

وقد التقى ممثلو قيادة لجان الإنتوساي للأهداف في مارس ٢٠١٩ تحت قيادة الجهاز الأعلى للرقابة المالية العامة والمحاسبة الهندي كرئيس لجنة تبادل المعرفة وخدمات المعرفة KSC. بالإضافة إلى رئيس لجنة المعايير المهنية PSC ونائب الرئيس ورئيس لجنة بناء القدرات CBC ونائب الرئيس، وحضر رئيس منتدى التوجيهات والإصدارات المهنية للإنتوساي FIPP في اليوم الأول من الاجتماع. ووردت إلى ممثلي رئيس الهدف مرتبات من الاجتماع الأخير ل FIPP؛ تناقش الأدوار والمسؤوليات في عملية وضع المعايير؛ والخطوات التالية في إعداد الخطة الاستراتيجية الجديدة للإنتوساي لوضع المعايير؛ والمضي إلى الامام في إنشاء وظيفة للدعم الفني؛ وناقشوا أيضاً وتوظيف أعضاء جدد في FIPP.

# الأولويات الشاملة

ومن بين القضايا الأخرى التي تمت مناقشتها (١) البوابة الالكترونية لمجتمع الإنترنت وكيف يمكن تعزيزها لتلبية احتياجات مراجعي الحسابات حول العالم، (٢) وكيف يمكن لرؤساء الأهداف العمل سوياً في الإنترنت لتحصين تلبية احتياجات الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة التي في ظل ظروف صعبة (٣) وكيف يمكن لرؤساء الأهداف ضمان جودة عالية من منتجات INTOSAI التي لا تندرج ضمن التوجيهات والإصدارات المهنية للإنترنت. وقد ناقش رؤساء الأهداف أيضاً خطط نجاح اجتماع منصة الإنترنت للتنسيق الإقليمي IRCP و الإنكوساي في مايو ٢٠١٩.

## الأولوية الشاملة ٤

تحقيق عنصر الاستراتيجية والسرعة في الإنترنت بحيث تكون في حالة تأهب وقادرة على الاستجابة للفرص والمخاطر التي تنشأ على الساحة الدولية؛ لقد أصدرت اللجنة المشرفة على القضايا الناشئة تقرير في عام ٢٠١٨ بشأن النتائج التي توصل إليها فريق الخبراء، مع تسليط الضوء على القضايا الناشئة من قبل المجلس التنفيذي. وركزت النتيجة الرئيسية على أهمية التغييرات في العلوم والتكنولوجيا التي ستؤثر على الحكومات ومراجعي الحسابات في المستقبل. وعلى وجه التحديد، حددت اللجنة أهم التطورات في مجالات مثل الذكاء الاصطناعي، وسلسلة الكتل، والتكنولوجيا، والأمن السيبراني، وتحليل البيانات، وتكنولوجيا الشبكة الخلية للجيل العاشر، والتعلم الآلي، والحوسبة الكمية، ومن بين أمور أخرى، ومن المتوقع أن يكون لها تأثير متزايد على الحكومات ومدققي حساباتهم. وفي وقت لاحق، اعتمد المجلس التنفيذي في ٢٠١٨ اقتراح من رئيس اللجنة المشرفة على القضايا الناشئة ونائب الرئيس بتأسيس فرقة عمل مؤقتة عملت على إعداد الشروط المرجعية وترتيب مقترح للقيادة لمجموعة عمل جديدة للإنترنت معنية بتأثير العلوم والتكنولوجيا على التدقيق لعرضه على المجلس التنفيذي في الإنكوساي ٢٠١٩. وقد رحبت فرقة العمل بمشاركة أعضاء من الإنترنت، وغيرها من منظمات وضع المعايير الرقابية في منظمات القطاعين العام والخاص، ومجتمع المانحين، ومنظمات حكومية وغير على المستوى الدولي.

## الأولوية الشاملة ٥

المصالح / الأولويات المشتركة - التقاء المصالح بناء على الفائدة وتيسير التعاون والاحترافية بين المنظمات الإقليمية للإنترنت  
تعتبر المنظمات الإقليمية السبعة للإنترنت وسيلة أساسية لتحقيق أهداف الإنترنت في مختلف المجالات الثقافية والجغرافية. وبدورها، توفر خبرات المنظمات الإقليمية منظور المنفعة المتبادلة التي توجه جهود الإنترنت.

ويمثل عام ٢٠١٧ علامة فارقة مهمة للتعاون عبر الإنترنت، مع إنشاء برنامج لتنظيم أقاليم الإنترنت والتي تشمل جميع أجهزة الإنترنت والمنظمات الإقليمية. وركزت الاجتماعات اللاحقة لمنصة الإنترنت للتنسيق الإقليمي في ٢٠١٨ و ٢٠١٩ على مهنة المدقق، وتنمية القدرات، والتواصل، وضمان الجودة، المخاطر، والقضايا الناشئة، وأهداف التنمية المستدامة.

## ويلخص مايلي الإنجازات والتحديات في المنظمات الإقليمية للإنترنت:

### الأفروساي

اهم الإنجازات:

- تم اعتماد الخطة الاستراتيجية ٢٠١٩-٢٠٢٤ لمنظمة الكريغيفاف من قبل الجمعية العامة في ديسمبر ٢٠١٨. وتركز على كفاءة الجهاز الأعلى للرقابة واستقلاليته.
- ساعدت الأفروساي دولة الجابون في صياغة التفاصيل الأساسية لقانونها الأساسي الذي يمكن من تعزيز الاستقلال الذاتي.
- أثمر برنامج المستوى ٢ من تعاون الإنترنت مع الجهات المانحة عن جهود لبناء القدرات في تسع دول أفريقية.
- تم إجراء عمليتي مراجعة تجريبية من قبل الجهازين الرقابيين الجابوني والكينيني لتقييم التدفقات المالية غير المشروعة، والهدف العام منها هو حشد الموارد اللازمة لتنفيذ عمليات رقابية على أهداف التنمية المستدامة.
- قامت مجموعة من الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة الناطقة بالفرنسية على وضع أدوات التدقيق واعتمادها لتستخدم في قطاع الصناعات الاستخراجية وتدريب ٣٠ مدقق حسابات حول كيفية استخدام الأداة.
- جري التفصيل في الدليل الإرشادي للصناعات الاستخراجية على نطاق واسع ليشمل الآن النفط والغاز والمعادن الصلبة؛ وأحدث المعلومات عن المبادرات العالمية في هذا القطاع؛ وأمثلة أخرى ذات السمة الأفريقية لتوضيح مبادئ القطاع. ويشمل أيضا اعتبارات أهداف التنمية المستدامة وجدول أعمال أفريقيا ٢٠٣٠ لتمكين المدققين من فهم ومراجعة مخاطر التدقيق على طول سلسلة الأنشطة المولدة للقيمة.
- عقد اجتماع ركز على مكافحة التدفقات المالية غير المشروعة كجزء من مراجعة العمليات الوطنية للشغافية وإدارة المخاطر والحماية من الاحتيال وذلك في شراكة مع الشبكة الأفريقية للحكومة المالية الجيدة، والمنظمة الأفريقية للجنة الحسابات العامة، والمنتدى الأفريقي لإدارة الضرائب، ومبادرة إصلاح ميزانية أفريقيا التعاونية.

# الأولويات الشاملة

- الانضمام إلى مجموعة عمل الإنترنت المعينة بالصناعات الاستخراجية (WGEA) وبدء العمل على ترجمة موادها إلى العربية.
- إعداد سياسة اتصال جديدة تتضمن نشرة إخبارية بالإنجليزية، وتقرير فني عن الإنترنت، وموقع إلكتروني مطور.

## التحديات

حددت الأربوساي التحديات المتعلقة بالقيود المفروضة على نقص الموارد والإمدادات والتمويل، بما في ذلك الموارد البشرية لمعالجة القضايا التقنية والموارد المالية وذكرت أيضا الأربوساي وجود تحديات في الحفاظ على تواجد كامل الحضور للاجتماعات الإقليمية بسبب نقص الموارد المالية بين بعض الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة.

## الأسوساي

اهم الإنجازات:

- التوقيع على الشروط المرجعية للمؤتمرات المشتركة لمنظمة اليوروساي-الأسوساي، واستضافة مؤتمر اليوروساي -الأسوساي الثالث المشترك في مارس ٢٠١٩ في إسرائيل.
  - إعداد مذكرة تفاهم بين الأربوساي الأسوساي لتوسيع تبادل المعرفة عبر الاقاليم.
  - إيجاد فرص للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة لتطوير القدرات وتبادل المعرفة، وتنظيم برامج تنمية القدرات بما في ذلك ٣١ و SAI PMF.
  - دمج المشروعات المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة في الخطة الاستراتيجية للأسوساي وتنفيذ الأنشطة ذات الصلة، على سبيل المثال مشروع بحث الاسوساي الثاني عشر تحت عنوان "مراجعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة (بما في ذلك الاستفادة من البيانات الرقمية أو الكبيرة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة)".
  - استضافة جمعية الأسوساي الرابعة عشرة في هانوي، فيتنام واعتماد إعلان هانوي الذي يبرز أهداف التنمية المستدامة والتدقيق البيئي
  - نفذت مجموعة الأسوساي المعنية بالرقابية البيئية عملاً رقابياً متوازياً لحماية البيئة المائية، وإطلاق مشاريع بحثية حول "التدقيق على تخفيف حدة الفقر وتحسين بيئة المعيشة في المناطق الريفية" و "تطبيق تحليلات البيانات الضخمة في التدقيق البيئي"
- ## التحديات
- حددت الأربوساي التحديات المتعلقة بالابتكار والحاجة إلى تحسين بنية الحوكمة، وتعززهم الاسوساي استكشاف طرق جديدة لتعزيز قدرة أعضائها من خلال عمليات تدقيق تعاونية وموازية بالإضافة إلى برامج التدريب التقليدية.

• يعتبر إضفاء الطابع المهني على مراجعي الحسابات العاميين والمحاسبين في أفريقيا أحد الضرورات الاستراتيجية للخطة المؤسسية لمجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة بالدول الأفريقية الناطقة باللغة الإنجليزية AFROSAI-E، وتطورت هذه المبادرة من كونها هدفاً إقليمياً إلى أولوية قارية. وتحت شعار جديد لمبادرة الاعتراف الأفريقية، تعمل AFROSAI-E في شراكة تعاونية مع CREFIAF، ورابطة المحامين العاميين لشرق وجنوب أفريقيا، والاتحاد الإفريقي للمحاسبين لتعزيز هذه المبادرة. وتداول أعضاء المبادرة واتفقوا على ضرورة إنشاء لجنة استشارية أكاديمية للبدء في تطوير وضمان جودة مصادر التعلم العامة، وتقديم المشورة لمعلمين المحاسبة على تدريس محتوى القطاع العام.

• تم اعتماد أداة إطار قياس الأداء رسمياً في اجتماع المجلس التنفيذي لـ AFROSAI-E في ٢٠١٨، وتتوقع الأربوساي أن هذه الأداة، والتي تمت ترجمتها إلى اللغة البرتغالية ومهدت إلى بلدان الناطقين بالبرتغالية، ستسمح للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة بتغطية التزامات البلدان بشكل أفضل نحو أهداف التنمية المستدامة وتقييم نظام PMF بأكمله بشكل كلي. وإجمالاً، استخدم ١٢ جهازاً رقابياً في أفريقيا وأوروبا وأمريكا الجنوبية الأداة في عمليات التدقيق.

• تم وضع مجموعة أدوات الاتصال الخارجي لـ AFROSAI-E من أجل مساعدة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة في تنفيذ الاستراتيجيات لإشراك أصحاب المصلحة. وتتاح مجموعة الأدوات باللغة الإنجليزية والفرنسية (متاح أيضاً كبرنامج للتعلم الإلكتروني). بدأت AFROSAI-E في تنفيذ برنامج تدريبي على كتابة التقارير لأعضاء الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة مع التركيز على لغة الميسطة. بدعم من مبادرة الإنترنت للتنمية، تم عقد ورشة عمل حول إطار قياس الأداء لعدة أعضاء من الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة وذلك لتعريف المشاركين بمعايير الإنترنت ذات الصلة بطار قياس الأداء، ومنهجيتها، وتطبيقها في المؤسسات الرقابية.

## الأربوساي

اهم الإنجازات:

- إعداد تقرير إقليمي بشأن قدرة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة للرد على جدول أعمال الأمم المتحدة ٢٠٣٠ الذي وافق عليه المجلس التنفيذي في مارس ٢٠١٩.
- إجراء تقييم ذاتي بالتعاون مع الافروساي ومبادرة الإنترنت للتنمية الذي سيتم الانتهاء منه في عام ٢٠١٩، مع تقرير نهائي للمتابعة.
- الانخراط مع الأسوساي للتعاون في أنشطة مشتركة الفاعلة من خلال مذكرة تفاهم التي سيتم توقيعها بنهاية عام ٢٠١٩.
- عقد ورشتي عمل مشتركتين مع الأربوساي حول التدقيق القائم على المخاطر وقياس أداء الجهاز الأعلى للرقابة من خلال الربع الرابع من ٢٠١٩.

## الكاروساي

أهم الإنجازات:

- اعتباراً من مايو ٢٠١٩، أكمل الجهاز الأعلى للرقابة المالية العامة والمحاسبة في سورينام المرحلة الأولى من تأمين اتفاقية تشريعية لتعزيز استقلال الجهاز الأعلى للرقابة، وهذا الجهد كان مدعوم من قبل برنامج استقلالية الجهاز الأعلى للرقابة التابع لمبادرة الإنتوساي للتنمية وبرنامج المشاركة الاستراتيجية لمبادرة الإنتوساي للتنمية التابع لأصحاب المصلحة.
- قام الجهاز الأعلى للرقابة المالية العامة والمحاسبة الجمايكي بإكمال وتقديم تقريرها عن مراقبة أهداف التنمية المستدامة في اجتماع يوليو ٢٠١٨ مع مبادرة الانتوساي للتنمية، وإدارة الشؤون الاجتماعية بالأمم المتحدة والشؤون الاقتصادية، وغيرها من القيادات العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة وأصحاب المصلحة.
- أنجز الجهاز الرقابي لدولة سانت لوسيا عملية تدقيق بشأن تنفيذ أهداف التنمية المستدامة ومراقبتها. ما زال برنامج تدقيق المشتريات التعاوني، الذي بدأ في مايو ٢٠١٧ مستمراً. حيث بدأ ١٣ جهازاً رقابياً البرنامج، ٨ من هذه الأجهزة قد انتهوا من عملية التنفيذ وقدموا تقاريرهم ليتم النظر فيها من قبل البرلمان.
- أنجزت خمسة من الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة إطار قياس الاداء وشاركت في تقرير الأداء الاستراتيجي وبرنامج التقييم لمبادرة تطوير الانتوساي في جزر كايمان في عام ٢٠١٨. ومن المقرر انتهاء الجهاز الأعلى للرقابة في حي مونتسيرات من إطار قياس الأداء في أواخر عام ٢٠١٩.
- لقد أكمل اثنان وعشرون جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة تدريب المشرفين على أداة IntoSAINT. وقد استخدمت أربعة من الأجهزة العليا للرقابة الأداة وسيستكمل بقية الأجهزة العليا للرقابة عمليات التقييم خلال الأشهر ١٢ إلى ١٤ المقبلة.

## التحديات

لا تزال المنافسة في الطلبات والموارد البشرية المحدودة تشكل عائقاً أمام الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة داخل الاقليم. ففي حين ترغب الأجهزة العليا للرقابة في المشاركة في برامج SDGs و SAF PMF والأجهزة العليا للرقابة لمكافحة الفساد، إلا أن العدد المحدود من مراجعي الحسابات المتاحين يفيد مشاركتهم. وأجبرت تكلفة السفر داخل الاقليم على إيجاد وسائل بديلة للحفاظ على التواصل والتعاون بما يتفق مع خطة الأعمال الاستراتيجية للاقليم.

## اليوروساي

اهم الإنجازات

- الموافقة على الخطة الاستراتيجية لليوروساي ٢٠١٧-٢٠٢٣ والخطة التشغيلية والإجراءات العامة (مارس ٢٠١٨).
- تحديد الموضوعات ذات الاهتمام المشترك بين تعاون الأقاليم الداخلية في اجتماع منطقة أوسلو لعام ٢٠١٧؛ وتم توقيع الاختصاصات المرجعية للمؤتمرات المشتركة المستقبلية مع الأربوساي، والأسوساي، والأولاسيفس.
- تنفيذ الخطوات الأولى لإطار تعاون الأفروساي واليوروساي (تبادل الدورات التدريبية بين الأقاليم والجهاز الأعلى للرقابة المصري وذلك بدعم من اليوروساي، مستضيغة بذلك دورة تدريبية عن رقابة الجودة وضمانها في يونيو ٢٠١٩)
- تنظيم المؤتمر المشترك الثالث بين اليوروساي والأسوساي عن القضايا الناشئة وحالات الطوارئ في مارس ٢٠١٩، الذي تم استضافته من قبل الجهاز الأعلى للرقابة الاسرائيلي.
- المشاركة في منصة الإنتوساي للتسويق الإقليمي برئاسة منظمة الأولاسيفس في مايو ٢٠١٩ في جنوب أفريقيا.
- التعاون مع لجان الإنتوساي، بما في ذلك المساهمة في مختلف مبادرات لجنة بناء القدرات، ولجنة المعايير المهنية.
- التشجيع على تنفيذ الرقابة على أهداف التنمية المستدامة بين أعضاء اليوروساي من خلال توفير معلومات حول مراجعة أهداف التنمية المستدامة، وتقديم عروض تقديمية عن عمليات تدقيق أهداف التنمية المستدامة أثناء مؤتمر اليوروساي والأسوساي المشترك، وكتابة المقالات في مجلة اليوروساي وتخطيط عمليات مراجعة حسابات تعاونية في هذا المجال.
- الإنجازات في مجال مراجعة تكنولوجيا المعلومات، شملت إعداد دليل مراجعة نشط يختص بتقنية المعلومات يوفر حلاً تلقائياً لدعم عمليات مراجعة تكنولوجيا المعلومات في مراحل التخطيط والتنفيذ. وبالإضافة إلى ذلك، تم وضع اللمسات الأخيرة على تقرير دولي للتدقيق الموازي في اليوروساي على حماية البيانات وتم تنظيم حلقات دراسية تدريبية حول التقييم الذاتي لتقنية المعلومات والتقييم الذاتي لتدقيق تكنولوجيا المعلومات.
- الإنجازات في مجال التدقيق البيئي، شملت مشاركة مجموعة عمل اليوروساي المعنية بالرقابة البيئية EUROSAI WGEA في فريق الخبراء الجديد رفيع المستوى المعني بالالتزام والحوكمة البيئية من قبل المفوضية الأوروبية. وشاركت اليوروساي أيضاً في ثلاث عمليات تدقيق تعاونية في إطار WGEA، وكذلك العديد من الدورات التدريبية.
- الإنجازات في مراجعة حسابات الأموال المخصصة للكوارث، شملت إطلاق ثلاث عمليات تدقيق منسقة ذات صلة بالفيضانات والزلازل، وإدارة النفايات تحت إشراف مجموعة عمل اليوروساي المعنية بالرقابة البيئية؛ والتشجيع على تطبيق المعايير الدولية للرقابة المالية العامة والمحاسبة ذات الصلة؛ وإعداد هيكل جديد لتوصيات الممارسات السليمة المتعلقة

# الأولويات الشاملة

مع مبادرة الإنتوساي للتنمية ، وتدريب المرشدين وإجراء تعديلات على مواد تدريبية لحدوة عبر الإنترنت حول تحقيق أهداف التنمية المستدامة ، وكذلك لبرنامج الجهاز الأعلى للرقابة في مكافحة الفساد.

• تسهيل التعاون من خلال عمليات الرقابة المنسقة على أعمال الطرق، وإدارة المناطق الحدودية، والالتزام بأهداف التنمية المستدامة. بالإضافة إلى ذلك، تقوم منظمة الأولاسيفس على تطوير بوابة إلكترونية لتطبيق على الهواتف الذكية لتوحيد نتائج عمليات المراجعة المنسقة، وغيرها من المبادرات، فيما يتعلق بأهداف التنمية المستدامة.

• إنشاء فرقة عمل داخل لجنة بناء القدرات لتطوير برنامج الدراسات العليا في الرقابة الخارجية ضمن إطار الشهادات المهنية، وجهود أخرى في تنمية القدرات تشمل تنفيذ نظام الإدارة التعليمية وخطة تدريب ٢٠١٩-٢٠٢١ على أساس دورة للإجراءات التعليمية لمعيار ISO ١٠١٥، وتنفيذ ٣١ دورة إلكترونية و ٤ دورات تدريبية مباشرة وإعداد دورتين دراسيتين مفتوحتين على الإنترنت (MOOCs).

• اعتماد أداة IntoSAINT من خلال آليات مختلفة، تشمل تنظيم دورة إقليمية للمشرفين وتعزيز استخدامها بين الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة على أساس الخبرات والدروس المستفادة، حيث نفذ فعلياً ١٧ من ٢٢ من أعضاء الأولاسيفس الأداة ، وعززت العديد من الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة تنفيذ إصدار IntoSAINT في المؤسسات العامة في بلدانهم.

• تقديم فهرس لتوفير المعلومات للجمهور حول الإدارة المؤسسية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة في أكتوبر ٢٠١٧، وإعداد برامج نموذجية لتحسين المؤشر خلال ٢٠١٨ وتنفيذ مشروع تمويل من البنك الإسلامي للتنمية، بهدف تحسين إمكانية الوصول إلى المعلومات واستخدام منتجات الرقابة الحكومية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي. وقد أعدت الأولاسيفس أيضاً الطبعة الثالثة من مشروع فهرسة الرقابة الداخلية.

• دعم استخدام معايير الإنتوساي من خلال دورة تدريبية عبر الإنترنت، وتحديث استراتيجية الوعي بالمعايير المهنية للمراجعة، وإعداد تقييم إقليمي لتحديد مدى التقدم المحرز في تنفيذ معايير الإنتوساي ، ونشر تقرير "التحديات والممارسات الجيدة للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة في الأولاسيفس في التنفيذ المؤسسي لمعايير الانتوساي"، وإعداد سلسلة ندوات عبر الإنترنت نفذت بالتعاون مع مبادرة الإنتوساي للتنمية و إنشاء موقع

"ISSAI" على [www.olacefs.com](http://www.olacefs.com)

• تطبيق إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة في ١٤ جهازاً وإعداد دورات تدريبية حول المنهجية المستخدمة في هذه الأداة ونشرها والترويج لتنفيذها في الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة الأخرى.

• تحديث سياسة التواصل في الأولاسيفس، وإعداد دليل شبكة اجتماعية للأولاسيفس ، ونشر معلومات النشرات والمجلات التقنية

• تعزيز دور مشاركة المواطنين في عمليات المراجعة، بما في ذلك تجربة رائدة في الجهاز الأعلى للرقابة في بوليفيا لإشراك المواطنين في متابعة التوصيات، ووضع دليل إلكتروني عن

إدارة الفيضانات؛ والمساهمة في أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة مثل جعل المدن شاملة وآمنة ومرنة ومستدامة ؛ ووضع مؤشرات لأهداف التنمية المستدامة وكذلك أفكار لمواضيع جديدة بشأن مراجعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة.

• الإنجازات في مجال أخلاقيات الرقابة، شملت وضع اللامسات الأخيرة على دليلين، والموافقة على دليل لإجراء عمليات التقييم الذاتي لـ IntoSAINT، والتعاون مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ، والمشاركة في مؤتمرات ذات صلة مثل تحالف المراجعين ومساعدة الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة في بناء أنظمة للرقابة على الأخلاقيات.

• تم الانتهاء من التدقيق الموازي في التجارة الإلكترونية والذي قامت به جمهورية التشيك وألمانيا، وكذلك نشر النشرات الإخبارية للابتكار، وتحديث قواعد بيانات اليوروساي للمراجعة والمنتجات.

• إطلاق دورة تدريبية إلكترونية في الرقابة على الأداء سجل فيها أكثر من ١٠٠ مشارك والترويج لمنصة اتصال جديدة لاجتماعات اليوروساي الإلكترونية.

• قدمت دليلاً حول الاستخدام الاجتماعي وشفافية مراجعة حسابات القطاع العام وهي متاحة الآن لمجتمع اليوروساي ؛ وتم ائاحة موقع جديد للخطة التشغيلية لليوروساي ؛ وتم تحديث إطار اليوروساي للتواصل ؛ وتم تنظيم ورشة عمل عن القضايا الناشئة في نهاية عام ٢٠١٨.

التحديات

• تحسين التواصل، بالنظر إلى ارتفاع عدد اللغات التي يتحدث بها أعضاء اليوروساي

• مراحل تطور مختلفة لأعضاء الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة

• أعضاء اليوروساي الذين يمثلون نموذجي الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة "محاكم الحسابات ومكاتب التدقيق الوطنية"

• تراحم الطلب على الموارد للمشاركة في أنشطة دولية

• تطبيق الإصدار الجديد للمعيار الدولي ISSAI٣٠ ومواءمته وفقاً للأخلاقيات الرقابية

• إدارة التطورات السياسية في الاتحاد الأوروبي.

## الأولاسيفس

اهم الإنجازات:

• تحقيق العديد من النتائج المتعلقة بالمشاركة مع أجهزة الإنتوساي الإقليمية والمنظمات الدولية، بما في ذلك اعتماد الشروط المرجعية للمؤتمرات المشتركة مع اليوروساي ، والتوصل إلى اتفاق مع الافروساي لتنفيذ مراجعة منسقة للتنوع البيولوجي والمناطق المحمية، وإعداد عمل رقابي تنسيقي حول المساواة بين الجنسين وأهداف التنمية المستدامة رقم ٥



## الباساي

أهم الإنجازات:

- تقديم الدعم والمشورة إلى الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة، واستخدام مجموعة من الموارد لتعزيز من الاستقلالية من خلال الإصلاح التشريعي، وتنفيذ برامج الدعوة والمشاركة للأجهزة العليا للرقابة الموجهة لأصحاب المصلحة ولجان الحسابات العامة، وتوفير دعم فني محدد لتحديث عمليات المراجعة. وتحسين جودتها وموعد تقديم التقارير في موعدها.
- تقديم الإرشاد والتوجيه لـ 10 من الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة في تقاريرها لرقابة الأداء الخاصة بالاستعداد في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة؛ وتشجيع التعاون بين الأقاليم والتعاون بين الجنوب والجنوب من خلال مشاريع الإعارة والنوأة بين الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة؛ وتعزيز استخدام الجهاز الأعلى للرقابة المالية العامة والمحاسبة لاطار قياس الأداء حيث تم استخدامه من قبل خمسة أجهزة ودعم 11 عضوا من الأجهزة العليا للرقابة لإكمال تقارير تقييم اطار قياس الأداء، ودعم الإدارة الاستراتيجية للجهاز الأعلى للرقابة لتعزيز التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي وعملية التخطيط والرصد والتقييم؛ وتوفير التدريب وورش العمل حول تنفيذ معايير الإنتوساي، وإدارة المالية العامة، وضمان الجودة، والاتصالات، وغيرها من المواضيع.
- تنفيذ استراتيجية الباساي للتواصل تشمل موقع وشبكات التواصل الاجتماعي لتبادل برامج الباساي والأنشطة في الوقت الحقيقي.
- تنفيذ استراتيجية الباساي للتمويل وإنشاء علاقات للتعاون مع شركاء التنمية.
- مراجعة إطار المراقبة والتقييم وإعداد التقارير لمراقبة وكتابة التقارير المعنية بالأداء في الخطة الاستراتيجية.

## التحديات

- لا يزال التمويل أكبر تحد للباساي واقتضت المنظمة خطة تمويل خاصة للدول الجزرية الصغيرة. وتقتصر الباساي مناصرة الإنتوساي للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة على الصعيدين الدولي والمتعدد الأطراف، والمستوى الإقليمي بحيث تعترف هذه المؤسسات والجهات المانحة بالأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة كمساهم رئيسي في تحسين الحكم الرشيد والمساءلة والشفافية ومكافحة الاحتيال والفساد. واقتضت الباساي النظر في تقديم الدعم الفني لتطبيق إطار من أجل تتبع التقدم المحرز.

مشاركة المواطن في عمليات المراجعة، وتنفيذ مشروع لإعداد استراتيجية اتصال وتنفيذها تركز على أصحاب المصلحة الخارجيين في الاولاسيفس لتعزيز استخدام ونشر أدوات ومنتجات مراجعة البيئة المنسقة وتعزيز ترقيتها وتحديد مواقعها في جداول الأعمال العالمية والإقليمية.

- إعداد دورتين تعليميتين إلكترونيتين حول دور الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة وأهداف التنمية المستدامة والرقابة على الأداء. وستنفذ باللغات الإنجليزية، البرتغالية، والإسبانية، وستكون متاحة لمجتمع الإنتوساي بأكمله. وقد تم الانتهاء من إعداد الدورة الأولى ويجري إعداد الدورة الثانية.

- تنظيم طلقات دراسية عبر الإنترنت حول الطاقات المتجددة، والتعاون العيني في الاولاسيفس، وتطبيق اطار قياس الاداء، وتطبيق المعايير الدولية للرقابة المالية، ودور الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة في خطة الأمم المتحدة لعام 2030، ومشاركة المواطنين في الأجهزة العليا للرقابة.

- تشجيع استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات عبر بوابة الاولاسيفس والشبكات الاجتماعية، وتنفيذ عدد كبير من الدورات الالكترونية وتحديد الاجتماعات الإلكترونية التي حلت محل الاجتماعات المباشرة والمعنية بمواضيع الإدارة. كما تم إدراج استخدام البيانات الضخمة في عمليات التدقيق كموضوع فني في الجمعية العامة 2017.

- إنشاء فريقين عاملين داخل الاولاسيفس يركزان على مكافحة الفساد والرقابة على إدارة الكوارث الطبيعية.

- المشاركة بفعالية في مختلف المنتديات الدولية لتقديم نتائج المبادرات المتعلقة بجدول أعمال الأمم المتحدة 2030 وأهداف التنمية المستدامة، مثل المشاركة في منتدى أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي بشأن التنمية المستدامة في المنتدى السياسي رفيع المستوى في الأمم المتحدة حول التنمية المستدامة، وفي اجتماع الجلسة السادسة لشركاء المراجعة وفي المؤتمر الدولي لمركز أمريكا اللاتينية لإدارة التنمية.

## التحديات

- يمكن تعزيز المشاركة في تعاون الإنتوساي مع الجهات المانحة لتطوير فهم أفضل لعملية التطبيق
- رفع الفرارث الرئيسية للمنظمة إلى الإنتوساي
- تنسيق الاجتماعات لضمان التركيز على صنع القرار والموضوعات ذات الأولوية العليا.

# الكينانات الرئيسية للانتوساي



ومن بين أبرز السمات في تقرير الأداء في عام ٢٠١٨ دعم تطوير المراجعة المالية المستندة إلى معايير الانتوساي في ثمانية دول بجنوب شرق آسيا، وإعداد الإطار الاستراتيجي للتعليم المهني لمراجعي الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة، والمرحلة التجريبية

لقياس الأداء وإعداد التقارير في الباساي والكاروساي ل

١٨ جهاز أعلى رقابي. وقد أنجز أكثر من ٥٠ من الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة عمليات التقييم لإطار قياس الأداء في نهاية عام ٢٠١٨.

ولا تزال مبادرة الانتوساي للتنمية المستضيفة للأمانة العامة لتعاون الانتوساي مع الجهات المانحة. وكان من أهم إنجازاتها إطلاق "الدعوة الدولية لتقديم المقترحات المستوى ٢" بهدف حشد دعم أكبر ومنسق بشكل أفضل للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة. وتنتج عن هذا الحشد برنامج شراكة النظراء المتسارع المذكور أعلاه.

وفي نهاية عام ٢٠١٨، نشرت مبادرة الانتوساي للتنمية الخطة الاستراتيجية الجديدة ٢٠١٩-٢٠٢٣. شمل ذلك تحولان استراتيجيان رئيسيان: سوف تنتقل مبادرة الانتوساي للتنمية من برامج الوقت المحدد إلى جداول العمل الدائم القائم على المهنية، والصلة، والاستقلال والحوكمة للأجهزة العليا للرقابة وإدماج المنظور الجنساني بالكامل خلال فترة الخطة الاستراتيجية.

وقد تقدم مكتب المراجع العام للنرويج طلب مواصلة استضافة الأمانة العامة لمبادرة الانتوساي للفترة حتى عام ٢٠٢٥. وسيتم طرح الاقتراح في الإنكوساي المقبل من قبل الأمين العام للانتوساي.

ولمعرفة المزيد عن عمل مبادرة الانتوساي للتنمية والنتائج والنجاحات التي تحققت والابتكارات والدروس المستفادة، تفضل بزيارة [www.idi.no](http://www.idi.no)

## مبادرة الإنتوساي للتنمية :

مبادرة الإنتوساي للتنمية هي جزء من منظمة الإنتوساي وتعمل مع لجان أهداف الإنتوساي، والمنظمات الإقليمية، والأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة وغيرهم من الشركاء المستقلين، والمحكمين، والمهنيين وذو الصلة بالأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة.

وقد لعبت مبادرة الإنتوساي للتنمية دوراً مهماً في تقدم تنفيذ الخطة الاستراتيجية للإنتوساي. وتعد المبادرة آلية أساسية للإنتوساي لدعم الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة في البلدان النامية في تعزيز أدائها وقدراتها على نحو مستدام.

وإن مبادرة تطوير الإنتوساي تساهم نحو تقدم الأهداف الاستراتيجية والأولويات الشاملة لخطة الإنتوساي الاستراتيجية. وفي عام ٢٠١٨، تضمنت المبادرة برنامجاً جري تنفيذها في أجهزة رقابية وفي منظمات الإنتوساي الإقليمية ودون الإقليمية والمستويات العالمية. وهذه البرامج تستند على احتياجات الجهاز الأعلى للرقابة المالية العامة والمحاسبة والتي تمضت من خلال حوارات مكثفة مع الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة ومنظمات الإنتوساي الإقليمية.

أما بالنسبة للبرامج المقدمة بالتعاون مع العديد من أجهزة الإنتوساي والمنظمات الإقليمية والشركاء الآخرين، فقد شملت مجموعة متنوعة من هياكل الدعم - المنافع العامة العالمية والتدقيق التعاوني والتعلم الإلكتروني ومرونة حلول التعليم الرقمي، وتجمعات الموارد الإقليمية، والدعم الثنائي، ودعم القيادات الشابة في الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة.

وتقدم مبادرة الانتوساي للتنمية تقرير سنوي عن أداءها في تقرير الأداء والمساءلة. ويمكن الاطلاع على تقرير العام

<http://www.idi.no/en/about-idi/reports2018>

وفي عام ٢٠١٨، تجاوزت مبادرة الإنتوساي للتنمية أهداف التواصل العالمية من خلال توفير الدعم إلى ١٥٣ من الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة في جميع أقاليم الإنتوساي، من بينها ١٢١ من الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة في البلدان النامية و ٣٢ من الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة التي تمر بظروف صعبة.

ودعمت المبادرة الأربوساي والكاروساي والكريفيا في تخطيط استراتيجيتها الإقليمية. كما بدأت شراكة جديدة مع الكريفيا والأفروساي الناطقة باللغة الإنجليزية في دعمها الاستراتيجي الثنائي لتسعة أجهزة رقابية في مواجهة التحديات ومواقف الضعف من خلال برنامج شراكة النظراء المتسارع (PAP-APP).

# الكيانات الرئيسية للانتوساي



## INTERNATIONAL JOURNAL OF GOVERNMENT AUDITING

لجنة السياسات الإدارية والمالية في ٢٠١٦، حيث يزداد متابعيه بوتيرة ثابتة. وتشارك المجلة بشكل متزايد تغطيتها لمشاركات الوفود على وسائل التواصل الاجتماعي في لقاءات الإنتوساي، بما في ذلك اجتماعات فرق العمل. وخلصت قيادة المجلة إلى مشاركة المجلة في مجتمع الإنتوساي بشكل أكثر فاعلية عبر تويتر وانستغرام وتكون أولوية المشاركة عبر هذه المنصات.

وتستمر "المجلة" في استكشاف خيارات لإنشاء نسخ مبنية على أسس موضوعية مع قصص مميزة تسلط الضوء على الموضوعات الهامة القابلة للتطبيق إلى مجتمع الإنتوساي وما زالت صامدة في مساعيها للتعاون مع أجهزة الإنتوساي الأخرى (بما في ذلك القيادة الإقليمية) لإيجاد طرق لتسهيل وتعزيز وتبسيط الاتصالات، وتبادل المعرفة والتواصل.

وتستكشف المجلة أيضًا طرقًا لزيادة تحسين الجهود التعاونية، مثل آليات البحث لتبسيط الضوء على تقارير المراجعة العامة وربط مراجعي الحسابات لتبادل المعلومات ومشاركة أفضل الممارسات في عمليات المراجعة كما تحدث.

كناشر لمجلة الانتوساي، الجهاز الأعلى للرقابة في الولايات المتحدة سيقدّم جائزة ال Elmer B. Staats في الإنكوساي في موسكو، مقدراً أفضل مقال كتب للمجلة خلال الفترة ٢٠١٦ حتى ٢٠١٨.

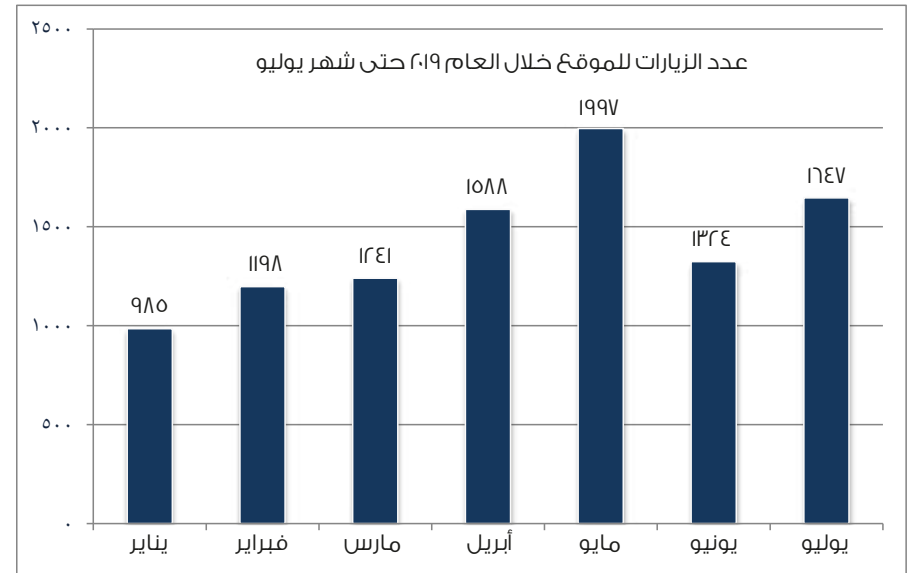
وتود المجلة التقدّم بالشكر إلى جميع الأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة والمؤلفين الذين قدموا مقالات للنشر خلال هذه الفترة، وكذلك هيئة التحرير، ومساعدتهم على تعاونهم في الحكم على المقالات الخاصة بجائزة Staats ولمساعدتهم المستمرة في النشر وترجمة المجلة.

## المجلة الدولية للرقابة المالية العامة:

حافظت المجلة على وضعها المالي السليم، فقد ورد رأي رقابي من مراجعي الحسابات الخارجيين لعام ٢٠١٨ بخلو حساباتها من أي تحفظات بالإضافة إلى ذلك، تستمر المجلة في الحفاظ على احتياطات مالية كافية وسوف تستمر في ممارسة مستوى من الإشراف وبذل الحرص والعناية الواجبة على الموازنة لضمان استمرار العمليات بطريقة مبتكرة وفعالة.

وتتمثل مهمة المجلة في مشاركة المعلومات حول الرقابة في القطاع العام من خلال وسائل الاعلام التقليدية والاجتماعية. ويتمثل أحد الجوانب الرئيسية لهذه المهمة في توجه المجلة نحو حضور أكثر ديناميكية عبر الانترنت. وقد تعدت الزيارات إلى موقع المجلة الجديد ما يقرب من ١٥٠٠٠ زيارة للموقع منذ إنطلاقه في أبريل ٢٠١٨. ويتميز الموقع بتصميم أكثر مرونة ويحتوي على مواد ذات أهمية ومقدمة في الوقت المناسب وصور ومقاطع فيديو لعدة مناسبات نظمتها الإنتوساي وجهاتها المختلفة.

وتواصل المجلة نشاطها على وسائل التواصل الاجتماعي، حيث زادت تغطيتها لاجتماعات رؤساء أهداف الإنتوساي واجتماعات المنظمة الإقليمية، وسعت لمشاركة الجمهور في الوقت الحقيقي من خلال التقارير المباشرة. حيث يتابع في الوقت الحالي حساب تويتر -المنصة الأساسية المباشرة لمشاركة أخبار المجلة- أكثر من ١٦٠٠ متابع من أغسطس ٢٠١٩، وتم اطلاق حساب المجلة في الانستغرام في اجتماع





المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة